

## UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PADOVA

Procedura selettiva 2025PO182\_4ter - Allegato 1 per la chiamata di n. 1 professori di prima fascia presso il Dipartimento Tecnica e Gestione dei Sistemi Industriali - DTG per il settore concorsuale/ Gruppo Scientifico Disciplinare 09/IEGE-01 - INGEGNERIA ECONOMICO - GESTIONALE (profilo: settore scientifico disciplinare IEGE- 01/A - INGEGNERIA ECONOMICO - GESTIONALE) ai sensi dell'art.18, comma 4ter, Legge 240/2010, bandita con Decreto Rettoriale n. 1749 del 16 aprile 2025

### VERBALE N. 3

La Commissione giudicatrice composta da:

<b>Prof. Cipriano Forza</b>	professore di prima fascia presso l'Università degli Studi di Padova
<b>Prof.ssa Fabiola Bertolotti</b>	professoressa di prima fascia presso l'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia
<b>Prof. Luciano Fratocchi</b>	professore di prima fascia presso l'Università degli Studi dell'Aquila

si riunisce il giorno 29 Ottobre 2025 alle ore 8:30 in forma telematica con le seguenti modalità: in collegamento audio-video con possibilità di condivisione schermo tramite zoom (indirizzi email istituzionali dei commissari: cipriano.forza@unipd.it; fabiola.bertolotti@unimore.it; luciano.fratocchi@univaq.it)

per esprimere un motivato giudizio in conformità ai criteri formulati nel Verbale 1, su:

- a) pubblicazioni scientifiche
- b) attività didattica, didattica integrativa, servizi agli studenti
- c) attività di ricerca, produzione scientifica complessiva, attività istituzionali, organizzative, gestionali, di servizio, in quanto pertinenti al ruolo
- d) attività di terza missione, impatto sulla società, imprenditorialità scientifica, trasferimento tecnologico, in quanto pertinenti al ruolo
- e) attività assistenziali, se rilevanti.

La Commissione procederà altresì secondo le modalità definite nel bando, all'accertamento della qualificazione scientifica e delle competenze linguistiche.

La Commissione stabilisce e precisa che, al fine di effettuare la valutazione, prenderà in considerazione e valuterà esclusivamente la documentazione caricata nella piattaforma PICA ed in essa visibile e residente. In particolare, non verranno utilizzate informazioni reperibili sulle pagine web raggiungibili tramite link inseriti nel curriculum allegato alla domanda, se non reperibili nella domanda stessa.

Nell'effettuare la valutazione preliminare comparativa la Commissione prende in considerazione esclusivamente pubblicazioni o testi accettati per la pubblicazione secondo le norme vigenti nonché saggi inseriti in opere collettanee e articoli editi su riviste in formato cartaceo o digitale con l'esclusione di note interne o rapporti dipartimentali quando privi di un codice internazionale ISSN o ISBN.

Ai fini della valutazione delle attività di cui alle lettere b), c), d), e) si terrà conto di quanto riportato nel curriculum vitae.

La Commissione dichiara che è pervenuta rinuncia da parte di:

**AGOSTINI Lara**

I componenti della Commissione hanno visualizzato sulla piattaforma PICA la documentazione trasmessa dai candidati ai fini della partecipazione alla predetta procedura selettiva.

La Commissione accerta che il numero di pubblicazioni inviate non è superiore a quello massimo indicato all'allegato al bando e cioè 16.

I candidati da valutare nella presente procedura selettiva risultano pertanto:

**BOLISANI Ettore**

**VERBANO Chiara**

La Commissione dichiara che tutti i titoli relativi agli elementi oggetto di valutazione e tutte le pubblicazioni presentate da ciascun candidato sono valutabili ad eccezione della valutazione degli studenti (all'interno della didattica, didattica integrativa e servizio agli studenti) non essendo l'informazione presente per tutti i candidati (condizione necessaria per la valutabilità del titolo come stabilito nel verbale n. 1).

La Commissione accerta che nessun membro della Commissione ha lavori in collaborazione con le candidate o i candidati.

Per i lavori in collaborazione con terzi la Commissione rileva, in base ai criteri predeterminati al Verbale 1, che i contributi scientifici delle candidate e dei candidati sono enucleabili e distinguibili e all'unanimità delibera di ammettere alla successiva valutazione di merito tutti i lavori dei candidati.

La Commissione esprime per ciascuna candidata e ciascun candidato un motivato giudizio sulle pubblicazioni scientifiche, sull'attività di didattica, didattica integrativa, servizi agli studenti, sulle attività di ricerca, produzione scientifica complessiva, attività istituzionali, organizzative, gestionali, di servizio, in quanto pertinenti al ruolo, sulle attività di terza missione, impatto sulla società, imprenditorialità scientifica, trasferimento tecnologico, in quanto pertinenti al ruolo e sulle attività assistenziali, se rilevanti, secondo i criteri e gli indicatori stabiliti nel Verbale 1.

**CANDIDATO BOLISANI Ettore**

**A) PUBBLICAZIONI SCIENTIFICHE**

Le 16 pubblicazioni presentate rispecchiano gli interessi di ricerca del candidato, che si sono concentrati su alcune tematiche all'interno o all'intersezione di Innovation Management, Knowledge Management e Strategic Management. In particolare, il candidato ha affrontato tematiche quali: (1) i diversi approcci alla gestione della conoscenza, la loro efficacia nelle piccole imprese e l'integrazione di tali approcci; (2) il trasferimento inter-organizzativo di conoscenza e il ruolo che le ICT (p.e., wiki, social media), la fiducia e i meccanismi di costruzione di fiducia possono giocare in tale scambio; (3) le comunità di pratiche, il loro ruolo nella gestione della conoscenza, i fattori di successo nella loro costruzione e i loro impatti

organizzativi, sia in ambito privato che pubblico; (4) la contro-conoscenza, le sfide che pone alle istituzioni e le relazioni fra tipi diversi di contro-conoscenza; (5) la misurazione del capitale intellettuale di un'impresa e la protezione di tale capitale, specie nelle aziende di servizi ad alta intensità di conoscenza. Le ricerche hanno fatto uso di vari approcci metodologici, quali studio di casi singoli e multipli, survey cross sectional e revisioni critiche della letteratura.

Le 16 pubblicazioni presentate sono valutate avere originalità, innovatività, rigore metodologico e rilevanza elevati nella maggioranza dei casi. Le pubblicazioni presentate sono tutte di elevata congruenza con le tematiche proprie del settore scientifico-disciplinare. La rilevanza scientifica della collocazione editoriale di ciascuna pubblicazione e sua diffusione all'interno della comunità scientifica valutata sulla base della classificazione AilG (Associazione italiana di Ingegneria Gestionale) è valutata buona, risultando tutte le pubblicazioni incluse nella classifica AilG anche se poche volte della classe gold. Tutte le pubblicazioni presentate sono realizzate in collaborazione con altri autori e in tutte l'apporto individuale del candidato risulta identificabile e significativo.

#### **B) ATTIVITÀ DIDATTICA, DIDATTICA INTEGRATIVA, SERVIZI AGLI STUDENTI**

Dalla documentazione prodotta emerge una intensa e continuativa attività didattica, didattica integrativa e servizio agli studenti su tematiche coerenti con il settore scientifico disciplinare e nei vari livelli d'insegnamento.

#### **C) ATTIVITÀ DI RICERCA, PRODUZIONE SCIENTIFICA COMPLESSIVA, ATTIVITÀ ISTITUZIONALI, ORGANIZZATIVE, GESTIONALI, DI SERVIZIO**

Nel corso degli anni il candidato ha partecipato attivamente, anche con ruoli di direzione o coordinamento, a numerosi progetti di ricerca. In particolare, ha partecipato a vari progetti finanziati dall'Unione Europea assumendo anche responsabilità di direzione e coordinamento in alcuni di questi, tra cui una borsa di studio annuale Marie Curie. Ha collaborato, anche con ruoli di coordinamento, a progetti di ricerca nazionali. Ha una lunga partecipazione a comitati editoriali (anche in veste di editor in chief) di riviste (incluse nella classifica AilG).

Il candidato risulta vincitore di numerosi premi per articoli, attività di reviewer su rivista e attività di studio, ricerca e didattica.

Il candidato ha svolto un'intensa e continua attività convegnistica internazionale in qualità di partecipante e keynote speaker.

La consistenza complessiva della produzione scientifica del candidato, in termini di numero di pubblicazioni, risulta molto buona. Il candidato risulta avere un buon numero totale di citazioni, un discreto numero medio di citazioni per pubblicazione, un buon “impact factor” totale, un discreto “impact factor” medio per pubblicazione e un buon valore dell’indice di Hirsch.

Il candidato ha svolto una rilevante, significativa e continuativa attività istituzionale, organizzativa, gestionale e di servizio. Si rilevano in particolare la gestione di un laboratorio di didattica e ricerca, la promozione della mobilità internazionale degli studenti e dei docenti, la promozione dell’innovazione nella didattica (anche con la condivisione internazionale di good practices all’interno di progetti PNRR e internazionali e ricoprendo il ruolo di Advisor per il progetto Teaching4Learning dell’Università di Padova) e la partecipazione a numerose commissioni di ateneo e di dipartimento. Il candidato ha svolto attività istituzionali presso università straniere volte a rafforzare la collaborazione interuniversitaria e presso l’UNIDO. Il candidato è stato cofondatore e primo presidente dell’International Association for Knowledge Management nonché co-editor in chief di una collana scientifica internazionale, conference chair di una rilevante conferenza internazionale e co-organizzatore di eventi dottorali nazionali e internazionali.

#### **D) ATTIVITÀ DI TERZA MISSIONE, IMPATTO SULLA SOCIETÀ, IMPRENDITORIALITÀ SCIENTIFICA, TRASFERIMENTO TECNOLOGICO, IN QUANTO PERTINENTI AL RUOLO**

Il candidato non ha prodotto brevetti, know how registrato, licenze, e simili.

Il candidato non ha avviato start up o spin-off.

Il candidato ha svolto un’intensa attività di divulgazione scientifica attraverso convegni, seminari e tavole rotonde su innovazione didattica, intelligenza artificiale e knowledge management, con impatto nazionale e internazionale. Ha promosso la diffusione dei risultati della ricerca tramite piattaforme web, newsletter e iniziative pubbliche, contribuendo al trasferimento di conoscenze tra università, imprese e comunità educative. Il suo apporto si distingue per coerenza con le tematiche di innovazione organizzativa e valore socio-culturale nella formazione.

Il candidato ha partecipato a iniziative di formazione rivolte a imprenditori e manager in collaborazione con Confindustria e Università di Padova, su temi di marketing e gestione della conoscenza nei servizi innovativi. L’attività, pur pertinente e di impatto locale sul tessuto produttivo, risulta circoscritta per estensione e continuità.

#### **E) ATTIVITÀ ASSISTENZIALI IN AMBITO SANITARIO, SE PREVISTA**

Non prevista.

## **ACCERTAMENTO QUALIFICAZIONE SCIENTIFICA E COMPETENZE LINGUISTICHE**

La Commissione ha potuto accettare la conoscenza della lingua inglese da parte del candidato dall'analisi delle sue pubblicazioni e del suo curriculum vitae, curriculum che evidenzia come lo stesso abbia partecipato attivamente a convegni internazionali e sia attivo in attività di ricerca e associazioni scientifiche internazionali. L'analisi del curriculum vitae e delle pubblicazioni del candidato ha inoltre consentito alla Commissione di accettare e valutare molto positivamente la qualificazione scientifica del candidato.

## **CANDIDATA VERBANO Chiara**

### **A) PUBBLICAZIONI SCIENTIFICHE**

Le 16 pubblicazioni presentate rispecchiano gli interessi di ricerca della candidata, che si sono concentrati su alcune tematiche all'interno o all'intersezione di Innovation Management, Strategic Management e Operations Management. In particolare, la candidata ha affrontato tematiche quali: (1) la generazione e la gestione dell'innovazione, studiando nuovi modelli di business nel settore biotecnologico, l'applicazione dell'approccio dell'open innovation nel settore privato, con particolare riferimento alle PMI, nonché nel settore pubblico e il ruolo giocato dalla strategia di innovazione tecnologica nello sviluppo del capitale intellettuale delle PMI e, in ultima istanza, nella generazione di innovazione tecnologica; (2) gli approcci di trasferimento tecnologico, con particolare riferimento al settore aerospaziale; (3) il risk management sia in ambito industriale, con particolare riferimento alle PMI e alla gestione dei progetti, che in ambito sanitario; (4) il lean management in ambito sanitario e la sua combinazione col clinical risk management. Le ricerche hanno fatto uso di vari approcci metodologici, quali studio di casi singoli e multipli, survey cross sectional e revisioni critiche della letteratura.

Le 16 pubblicazioni presentate sono valutate avere originalità, innovatività, rigore metodologico e rilevanza elevati. Le pubblicazioni presentate sono tutte di elevata congruenza con le tematiche proprie del settore scientifico-disciplinare. La rilevanza scientifica della collocazione editoriale di ciascuna pubblicazione e sua diffusione all'interno della comunità scientifica valutata sulla base della classificazione AilG (Associazione Italiana di Ingegneria Gestionale) è valutata ottima, risultando sette pubblicazioni su sedici classificate gold e le rimanenti silver. Per tutte le pubblicazioni realizzate in collaborazione con altri autori l'apporto individuale della candidata risulta identificabile e significativo.

### **B) ATTIVITÀ DIDATTICA, DIDATTICA INTEGRATIVA, SERVIZI AGLI STUDENTI**

Dalla documentazione prodotta emerge una intensa e continuativa attività didattica, didattica integrativa e servizio agli studenti su tematiche coerenti con il settore scientifico disciplinare e nei vari livelli d'insegnamento.

**C) ATTIVITÀ DI RICERCA, PRODUZIONE SCIENTIFICA COMPLESSIVA, ATTIVITÀ ISTITUZIONALI, ORGANIZZATIVE, GESTIONALI, DI SERVIZIO**

Nel corso degli anni la candidata ha partecipato attivamente a numerosi progetti di ricerca nazionali e internazionali finanziati su bando competitivo. È stata inoltre referente scientifico di uno spoke di progetto PNRR, di una borsa di dottorato PNRR e per alcuni progetti finanziati da enti o imprese. Ha collaborato, anche con ruoli di coordinamento, a progetti di ricerca internazionali e nazionali. Ha creato e codiretto vari gruppi di ricerca nazionali e internazionali. Ha una significativa partecipazione a comitati editoriali di riviste internazionali, anche se una sola di queste è inclusa nelle liste AilG.

La candidata risulta aver ottenuto un Best Practice Certificate internazionale e vari riconoscimenti per articoli scientifici. Risulta inoltre aver ottenuto anche due premi nazionali non relativi all'attività di ricerca.

La candidata ha svolto un'intensa e continua attività convegnistica nazionale e internazionale in qualità di partecipante, chair di sessioni e occasionalmente componente del comitato scientifico e organizzatore.

La consistenza complessiva della produzione scientifica della candidata, in termini di numero di pubblicazioni, risulta buona. La candidata risulta avere un buon numero totale di citazioni, un buon numero medio di citazioni per pubblicazione, un buon “impact factor” totale e medio per pubblicazione e un buon valore dell'indice di Hirsch.

La candidata ha svolto una rilevante, significativa e continuativa attività istituzionale, organizzativa, gestionale e di servizio. Si rilevano in particolare i ruoli di vice coordinatore del Corso di Dottorato in Ingegneria Economico Gestionale, presidente del Corso di Laurea in Ingegneria Gestionale, Vicepresidente della Commissione Paritetica Docenti Studenti per la Scuola di Ingegneria e la partecipazione a numerose commissioni permanenti e ad hoc. La candidata ha svolto la funzione di Esperto Scientifico nominato dal Ministero dell'Università e della Ricerca Scientifica e Tecnologica per la valutazione di progetti di ricerca promossi e finanziati dallo stesso Ministero; un ruolo analogo l'ha svolto anche per l'Austrian Science Fund. La candidata è stata membro di comitati scientifici e coordinatrice di corsi di formazione oltre che membro di comitati scientifici ed organizzatori di convegni prevalentemente nazionali. La candidata ha ricoperto il ruolo di Commissario in una procedura valutativa nazionali per la selezione di dieci ricercatori del settore scientifico d'appartenenza.

**D) ATTIVITÀ DI TERZA MISSIONE, IMPATTO SULLA SOCIETÀ, IMPRENDITORIALITÀ SCIENTIFICA, TRASFERIMENTO TECNOLOGICO, IN QUANTO PERTINENTI AL RUOLO**

La candidata risulta depositaria presso il Registro Pubblico Speciale per i Programmi per Elaboratore della SIAE del Programma per Elaboratore ProValue© (2022) intitolato “Provalue: project risk and opportunities management for value generation”.

La candidata non ha avviato start up o spin-off.

La candidata ha svolto un'intensa attività di divulgazione scientifica. Ha contribuito alla divulgazione scientifica in ambito sanitario e industriale mediante attività di docenza e formazione manageriale su innovazione, process management e risk management, rivolte a dirigenti e professionisti di alto livello. Le iniziative, promosse in collaborazione con enti regionali e centri di ricerca nazionali, hanno avuto rilevante impatto formativo e applicativo nei contesti produttivi e sanitari. Il contributo personale è riconoscibile nella capacità di trasferire strumenti scientifici alla pratica gestionale e organizzativa.

Ha svolto un ruolo di primo piano nello sviluppo di progetti nazionali di riorganizzazione e innovazione dei sistemi sanitari, promossi dal Ministero della Salute e da enti ospedalieri di rilievo. In qualità di responsabile o membro di comitati scientifici, ha contribuito alla definizione di linee guida nazionali, alla diffusione di best practice gestionali e al miglioramento dell'efficienza e sicurezza dei percorsi clinico-assistenziali. Le iniziative hanno generato effetti tangibili su policy pubbliche (ad esempio Accordo Stato Regioni n. 100 /CSR del 9 luglio 2020) e sull'adozione di modelli organizzativi innovativi in numerose strutture sanitarie. Attraverso attività formative connesse ai progetti, ha inoltre favorito il trasferimento di competenze e metodologie operative a professionisti e dirigenti del settore.

#### E) ATTIVITÀ ASSISTENZIALI IN AMBITO SANITARIO, SE PREVISTA

Non prevista.

#### ACCERTAMENTO QUALIFICAZIONE SCIENTIFICA E COMPETENZE LINGUISTICHE

La Commissione ha potuto accettare la conoscenza della lingua inglese da parte della candidata dall'analisi delle sue pubblicazioni e del suo curriculum vitae, curriculum che evidenzia come la candidata abbia partecipato attivamente a convegni internazionali e sia attiva in gruppi di ricerca e associazioni scientifiche internazionali. L'analisi del curriculum vitae e delle pubblicazioni della candidata ha inoltre consentito alla Commissione di accettare l'elevata qualificazione scientifica della stessa.

La seduta termina alle ore **11:00**

Il presente verbale è letto e approvato da tutti i componenti della Commissione che dichiarano di concordare con quanto verbalizzato.

Padova, 29 Ottobre 2025

Il Presidente della commissione  
**Prof. Cipriano Forza**

**Prof.ssa Fabiola Bertolotti**

Il Segretario della commissione  
**Prof. Luciano Fratocchi**

---

Firma